

Jocko Willink | Leif Babin

# EXTREME OWNERSHIP

## MIT VERANTWORTUNG FÜHREN

Was Führungskräfte von den Navy Seals lernen können

Übersetzung aus dem Englischen von Jordan T. A. Wegberg

**REDLINE** | VERLAG

# INHALT

<b>Vorwort</b> .....	11
----------------------	----

## EINLEITUNG

<b>Ramadi, Irak: das Dilemma des militärischen Führers</b> ...	19
<b>Führung: der wichtigste Faktor von allen</b> .....	27
Organisation und Struktur .....	33

## TEIL I

<b>Den inneren Krieg gewinnen</b> .....	35
---	----

## KAPITEL 1

<b>Extreme Ownership</b> .....	37
Ma'laab-Bezirk, Ramadi, Irak: der Nebel des Krieges .....	37
Das Prinzip .....	50
Geschäftliche Umsetzung .....	52

## KAPITEL 2

<b>Es gibt keine schlechten Teams, nur schlechte Führer</b> ..	63
Coronado, Kalifornien: Basic Underwater	
Demolition/SEAL-Ausbildung .....	63
Das Prinzip .....	77
Geschäftliche Umsetzung .....	79

## KAPITEL 3

<b>Glaube</b> .....	87
Sharkbase, Camp Ramadi, Irak: Mission mit Fragezeichen	87
Das Prinzip .....	100
Geschäftliche Umsetzung .....	102

<b>KAPITEL 4</b>	
<b>Das Ego unter Kontrolle halten</b> .....	111
Camp Corregidor, Ramadi, Irak: Willkommen in Ramadi	111
Das Prinzip .....	125
Geschäftliche Umsetzung .....	126
 <b>TEIL II</b>	
<b>Die Gesetze des Kampfes</b> .....	131
 <b>KAPITEL 5</b>	
<b>Deckung und Bewegung</b> .....	133
Süd-Ramadi, Irak: Die Flanke decken .....	133
Das Prinzip .....	146
Geschäftliche Umsetzung .....	147
 <b>KAPITEL 6</b>	
<b>Einfach</b> .....	153
COP Falcon, Ramadi, Irak: auf in den Kampf .....	153
Das Prinzip .....	164
Geschäftliche Umsetzung .....	165
 <b>KAPITEL 7</b>	
<b>Prioritäten setzen und ausführen</b> .....	173
Süd-Ramadi, Irak: Das Wespennest .....	173
Das Prinzip .....	185
Geschäftliche Umsetzung .....	188
 <b>KAPITEL 8</b>	
<b>Dezentrales Kommando</b> .....	193
Süd-Ramadi, Irak: Abrechnung .....	193
Das Prinzip .....	208
Geschäftliche Umsetzung .....	211

<b>TEIL III</b>	
<b>Den Sieg bewahren</b> .....	217
<b>KAPITEL 9</b>	
<b>Planung</b> .....	219
Ramadi, Irak: Geiselrettung .....	219
Das Prinzip .....	228
Geschäftliche Umsetzung .....	233
<b>KAPITEL 10</b>	
<b>Führen innerhalb der Befehlskette</b> .....	245
Führung nach unten .....	245
Das Prinzip .....	254
Führung nach oben .....	255
Das Prinzip .....	263
Geschäftliche Umsetzung .....	265
<b>KAPITEL 11</b>	
<b>Entschlossenheit bei Ungewissheit</b> .....	271
Scharfschützenüberwachung, Ramadi, Irak: ins Schwarze treffen .....	271
Das Prinzip .....	280
Geschäftliche Umsetzung .....	282
<b>KAPITEL 12</b>	
<b>Disziplin gleich Freiheit – der Zwiespalt des Führens</b> ....	291
Bagdad, Irak: Disziplinwandel .....	292
Das Prinzip .....	301
Geschäftliche Umsetzung .....	305
<b>Nachwort</b> .....	311
<b>Über die Autoren</b> .....	314
<b>Stichwortverzeichnis</b> .....	315